

## Beleidsplan 2023 - 2028



## Voorwoord

Groningen Atletiek is een vereniging die in 2003 is ontstaan uit een fusie van de verenigingen GVAV-Rapiditas en ARGO'77. Daarmee werd het de grootste atletiekvereniging van het noorden met een ledental dat de laatste jaren schommelt rond de 900 leden.

Het bestuur van Groningen Atletiek wil graag een meerjarenbeleidsplan voor de vereniging. Om tot realisatie van een beleidsplan te komen is er een werkgroep meerjarenbeleidsplan opgericht middels een oproep in de nieuwsbrief. Bij de samenstelling van de werkgroep is er naar gestreefd een werkgroep samen te stellen met een zo breed mogelijke afspiegeling van de vereniging, dus leden vanuit alle gelederen, van commissielid tot ouder en van jurylid tot trainer. Deze werkgroep heeft het mandaat gekregen om het beleidsplan op te stellen.

De werkgroep is meerdere keren bijeengekomen met een professionele Senior Verenigingsadviseur van SportDrenthe. Deze heeft het proces begeleidt en is ons aangeboden door NOC\*NSF via Huis voor de Sport Groningen.

In dit beleidsplan schetsen we een toekomstbeeld van de vereniging, met daarin een aantal vaste items. De genoemde tijdspaden zijn indicatief, de betreffende stakeholders zullen deze moeten actualiseren.

Dit zijn o.a. doelstellingen voor de komende jaren, sterke kanten en verbeterpunten van de vereniging, kansen en bedreigingen voor de toekomst, het neerzetten van een goede organisatiestructuur, het maken van een tijdspad waarin aangegeven wordt wanneer we wat gaan doen, wie dit gaat doen en wie er verantwoordelijk voor is/zijn. etc. Tevens dient het beleidsplan als middel om continuïteit van de vereniging te waarborgen.

De werkgroep meerjarenbeleidsplan heeft met ondersteuning van Senior Verenigingsadviseur Dhr. Anne Prins van SportDrenthe dit plan opgesteld.

Werkgroep beleidsplan 2022 - 2027 Groningen Atletiek:  
Gerard Jager, Lotte de Hosson, Lucas Leliveld, Niels Spuij en Marieke Thio.

Het bestuur dankt Anne Prins en de werkgroepleden voor hun inzet en de realisatie van dit meerjarenbeleidsplan.

September 2022

## Inhoud

Voorwoord .....	2
1. Een korte terugblik .....	4
2. De toekomstige koers van Groningen Atletiek .....	5
3. De huidige profilering van Groningen Atletiek.....	6
3.1 SWOT-analyse.....	6
4. De gewenste profilering van Groningen Atletiek .....	7
5. De doelen voor de komende jaren – Sportief .....	8
5.1 Atletiek is gezond .....	8
5.2 Topsport .....	9
5.3 Inclusie en veilig sportklimaat .....	9
5.4 Trainers.....	10
5.5 Ledenbestand .....	11
5.6 Clubactiviteiten .....	11
5.7 Communicatiebeleid .....	12
5.8 Sponsorbeleid.....	13
5.9 Vrijwilligersbeleid .....	14
6. De doelen - Accommodatie .....	15
6.1 Visie Accommodatie baan .....	15
6.2 Visie Clubhuis baan.....	16
7. De doelen - Financiën.....	17

## 1. Een korte terugblik

Groningen Atletiek is een bloeiende vereniging die in 2003 ontstond uit een fusie van GVAV-Rapiditas en ARGO'77. Sinds 1982 is er ook een afdeling in Roden. Deze afdeling beschikt over baanfaciliteiten (200 meter baan) en wegatleten. De baanfaciliteit ligt op het sportpark van de voetbalvereniging Roden aan de Norgerweg.

Met zo'n 850 leden is het de grootste atletiekvereniging van het noorden. De club richt zich zowel op de baan- als wegatletiek. De baanatleten trainen op de eigen kunststofbaan in het Stadspark. Aan de rand van de baan bevinden zich het clubhuis, het krachthok en diverse ruimtes voor vergaderingen en cursussen. De overdekte tribune biedt plaats aan zo'n 500 mensen. De wegatleten zijn overal in en rond Groningen te vinden, zowel in het Stadspark als in het natuurgebied rond de stad.

Nieuwkomers kunnen instappen op diverse niveaus en trainingstijden. De diverse groepen worden geleid door enkele tientallen, gekwalificeerde trainers. Atleten met een verstandelijke handicap kunnen terecht bij de afdeling Groningen Speciaal Atletiek. Zij doen ook, onder deskundige begeleiding, regelmatig mee aan wedstrijden.

Groningen Atletiek is actief betrokken bij allerlei wedstrijden, zoals de 4 Mijl, de Bommen Berendloop, de Nacht van Groningen en de Martinibokaal. Bekende leden zijn bijvoorbeeld Giovanni Codrington, Rutger Smith, en Thijmen Kupers. Recentelijk timmerden onder andere Britt Weerman, Silke Jonkman, Jorinde van Klinken en Sofie Dokter flink aan de weg.

Het begint echter allemaal bij de jeugd: de vereniging heeft een bloeiende jeugdafdeling waar kinderen vanaf een jaar of zes alle atletiekonderdelen spelenderwijs leren beheersen. Voor de jongste jeugd vindt in het winterseizoen een deel van de training in de zaal plaats. Het meedoen aan wedstrijden is niet verplicht, maar wordt wel actief gestimuleerd. Atletiek is namelijk niet alleen maar een individuele sport: samen aan wedstrijden meedoen en je eigen prestaties verbeteren, daar gaat het om bij Groningen Atletiek.

## 2. De toekomstige koers van Groningen Atletiek

Groningen Atletiek wil een vereniging zijn die zich richt op de top en breedtesport, zowel op de baan als op de weg. Met de top wil Groningen Atletiek meedoen op het hoogste niveau en met de breedte voor eenieder op zijn of haar gewenst niveau. Hiervoor bieden we de juiste faciliteiten. Groningen Atletiek vindt het belangrijk dat iedere atleet zich welkom en veilig voelt. Het bestuur van Groningen Atletiek wil investeren in een kwalitatief goede vereniging met een professionele uitstraling en beleid.

Om tot realisatie van de toekomstige koers te komen streeft Groningen Atletiek in hoofdlijn naar:

- Het (blijven) aanbieden van kwalitatief goede trainingen door gekwalificeerde trainers voor elke atleet gericht op de top- en breedtesport in een veilig sportklimaat;
- Vernieuwen van de sportaccommodatie (baan, clubhuis etc.);
- Behoud van een financiële gezonde positie.



### 3. De huidige profilering van Groningen Atletiek

Groningen Atletiek is een vereniging waar eenieder welkom is met een informele sfeer. De vereniging is gericht op zowel de breedtesport als de prestatiesport, daarbinnen wordt op diverse onderdelen goed gepresteerd. Er is een grote jeugdafdeling en er zijn veel loopgroepen. Buitenstaanders zien Groningen Atletiek veelal als een prestatiegerichte vereniging. Leden vanuit de studentenatletiek-vereniging zullen de overstap naar Groningen Atletiek niet snel maken, zij zien de vereniging als één met veel oudere leden.

Binnen de atletiekwereld heeft Groningen Atletiek een goede naamsbekendheid opgebouwd. Buiten de atletiekwereld is deze naamsbekendheid er in mindere mate.

Er is momenteel veel aandacht voor gezond leven en sporten. Door slim in te spelen op deze trend bestaat de mogelijkheid tot 'levensloop' sportbeoefening binnen Groningen Atletiek.

De financiële situatie valt gezond te noemen, wat mogelijkheden biedt voor verbetering van de verouderde accommodatie en het clubhuis. Er komt dan meer ruimte voor de atleten om te sporten en er kunnen (inter)nationale wedstrijden worden georganiseerd.

#### 3.1 SWOT-analyse

Een overzicht van sterke kanten en verbeterpunten (intern) en kansen en bedreigingen (extern) voor Groningen Atletiek.

<b><u>Sterke kanten</u></b>	<b><u>Verbeterpunten</u></b>
Goede en informele sfeer	Betrokkenheid met GA bij leden
Aandacht voor verschillende ambitieniveaus	Communicatie
Kwaliteit trainingen	Zichtbaarheid
Locatie en bereikbaarheid	Verjonging bij de trainers (loopgroepen)
Financieel gezond	Vrijwilligersbeleid
Bestuurlijk stabiel	Accommodatie/clubhuis
'levensloop' sportbeoefening	(ver)binding Groningen - Roden
Gekwalificeerde trainers	Sponsors
	Rendement uit kantine

<b><u>Kansen</u></b>	<b><u>Bedreigingen</u></b>
Beleidsplan	Communicatie
Sporten en gezond leven (trend)	Imago
'levensloop' sportbeoefening	Sponsors
Herinrichting Stadspark	Stijgende kosten
Bekendheid binnen de atletiekwereld	
Verbeteren accommodatie/clubhuis	

## 4. De gewenste profilering van Groningen Atletiek

Om tot realisatie van gewenste profilering te komen streeft Groningen Atletiek naar de volgende kernwaarden:

- Een aantrekkelijke en toekomstgerichte atletiekvereniging voor atleten in en rondom Groningen/Roden.
- Een zichtbare vereniging met aandacht voor de verschillende ambitieniveaus van de leden.
- Een gezellige vereniging met (sportieve) activiteiten voor leden en vrijwilligers.
- Een vereniging die een afspiegeling is van de samenleving en waarbij iedereen welkom is ongeacht ras, geloof, identiteit, achtergrond, etc.
- Het bieden van een veilig sportklimaat, zowel fysiek en sociaal.
- Een kwalitatief hoog trainersgilde.
- Hoogstaande medische begeleiding.
- Vernieuwen van de sportaccommodatie en een uitnodigend clubhuis.
- Behoud van de financiële gezonde positie.

## 5. De doelen voor de komende jaren – Sportief

### 5.1 Atletiek is gezond

De achtergronden en uitgangspunten:

- Sporten is gezond: het heeft een positieve invloed op het fysiek en mentaal welbevinden van mensen;
- Het bevorderen van bewegen past in het beleid van landelijke, provinciale en gemeentelijke overheden om burgers te stimuleren tot een gezonde leefstijl. Ook de sportkoepel NOC\*NSF heeft dit als speerpunt van beleid;
- Sporten zou voor iedereen mogelijk gemaakt moeten worden, ook voor mensen met fysieke of mentale beperkingen en voor mensen met een laag inkomen;
- Doel van de vereniging Groningen Atletiek is het bevorderen van de atletiekbeoefening op een gezonde en veilige manier.

Deze achtergronden en uitgangspunten leiden de komende jaren tot activiteiten gericht op gezond sporten, laagdrempeligheid en binding van leden.

#### Activiteiten rond gezond sporten

- Gezond sporten wordt bevorderd door trainers en atleten voor te lichten over, en te scholen in, o.a. gezonde voeding en herkenning van overbelasting en eetproblemen;
- Voorkomen van blessures en terugkeer na herstel van een blessure krijgen de komende jaren aandacht door scholing van trainers en voorlichting aan trainers en atleten;
- Het inrichten van een herstelgroep en meer mogelijkheden en stimulans om tussen groepen van verschillend niveau te switchen (wegatletiek) kan bijdragen aan preventie en terugkeer;
- Om herstel en terugkeer te bevorderen, is het gebruik kunnen maken van specialistisch oefenmateriaal nuttig (bijvoorbeeld Elliptigo's.);
- Voor begeleiding bij blessures wordt samengewerkt met sportfysiotherapeuten en sportartsen.

#### Activiteiten rond laagdrempeligheid en binding leden

- In de komende jaren wil Groningen Atletiek inzetten op het verlagen van drempels voor de atletiekbeoefening door contacten met wijk sportcoaches via Huis voor de Sport Groningen;
- Groningen Atletiek zet in op “levensloop” sportbeoefening. Dat wil zeggen dat de overgang van het ene niveau naar het andere, overkomst van atleten uit de studenten atletiekvereniging, en doorstroom naar wandelgroepen expliciet aandacht krijgen. Ook andere vormen van sport die raken aan de atletiek zijn denkbaar, bijvoorbeeld de wandelgroep of trailrunning.

Activiteit	Periode	Door wie
Scholing trainers en atleten m.b.t. blessurepreventie en herstel	1 à 2 x per jaar	Trainers coördinator i.s.m. medische commissie
Scholing trainers en atleten m.b.t. voeding en overbelasting	1x per jaar	Trainers coördinator i.s.m. medische commissie
Opzetten/versterken van samenwerking trainers en (para) medici	Continu	Medische commissie
Levensloop sport	Continu	Bestuur i.s.m. medische commissie
Mogelijk maken/houden van sport met raakvlakken bij atletiek	Continu	TCW en TCB en/of trainerscoördinator



## 5.2 Topsport

Als vereniging vinden we het belangrijk dat er zowel op recreatief niveau gesport kan worden als op topniveau. Door middel van voorzieningen voor topsporters maak je het voor hen aantrekkelijker om bij deze vereniging te sporten. Waarschijnlijk levert dat ook positieve motivatie voor recreatieve atleten op.

Team 4 Mijl heeft nu een bijzondere rol als partner naast de vereniging.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Gesprek met partners Beoordelen wat er nodig is, om topsport bij GA aantrekkelijk de houden</b>	Begin 2023	Bestuur
<b>Plan van aanpak maken</b>	Voorjaar 2023	Bestuur
<b>Plan uitvoeren</b>	Voorjaar/zomer 2023	Bestuur met trainers coördinatoren, TCW en TCB ism partners
<b>Plan evalueren</b>	Najaar 2023	Trainerscoördinator met partners
	JAARLIJKS HERHALEN	

## 5.3 Inclusie en veilig sportklimaat

Groningen Atletiek wil een vereniging zijn waar iedereen mee kan doen en zich welkom voelt. Ongeacht leeftijd, geslacht, seksuele geaardheid, gezondheid, etniciteit, religie, inkomen of opleiding. Groningen Atletiek streeft ernaar dat de atleten hun sport met plezier kunnen beoefenen. Daarvoor is een sociaal veilige sportomgeving en een positief sportklimaat een vereiste. Concreet betekent dit dat Groningen Atletiek zich als vereniging inzet om grensoverschrijdend gedrag in al zijn verschijningsvormen te voorkomen en, als dat toch gebeurt, om adequate maatregelen te treffen.

Daarvoor is in 2019 een Plan van Aanpak 'Naar een sociaal veilige sportomgeving' opgesteld. In het jaar 2022 doet de vereniging mee aan een pilot van de gemeente Groningen, in samenwerking met de Alliantie Gelijkspelen. Ook het Huis voor de Sport Groningen, COC Groningen/ Drenthe, Hanze Hogeschool en het Alfa-college zijn bij deze alliantie aangesloten. Gezamenlijk zetten zij zich in voor meer inclusiviteit in de sport en voor een algehele acceptatie van LHBTI+'ers bij sportclubs.

### **De doelen:**

Groningen Atletiek wil zich de komende jaren meer inzetten op het stimuleren van de para-atletiek. Door aan te sluiten bij de Alliantie GelijkSpelen wil Groningen Atletiek de cultuur binnen de vereniging veiliger maken voor atleten met een LHBTI+ achtergrond.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Beoordelen wat er nodig is om voor de para-atletiek en G-atletiek</b>	Begin 2023	G-atletiek groep en frame running groep
<b>Plan van aanpak maken</b>	Voorjaar 2023	
<b>Plan uitvoeren</b>	Zomer 2023	
<b>Plan evalueren</b>	Eind 2023	
	JAARLIJKS HERHALEN	

Tevens wil Groningen Atletiek vorm en inhoud geven aan het Plan van Aanpak naar een 'Naar een sociaal veilige sportomgeving'.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Beoordelen wat er nodig is om voor een veilig sportklimaat</b>	Begin 2023	Bestuur i.sm. Commissie veilige sport
<b>Plan van aanpak maken</b>	Voorjaar 2023	Commissie veilige sport
<b>Plan uitvoeren</b>	Zomer 2023	Commissie veilige sport
<b>Plan evalueren</b>	Eind 2023	Commissie veilige sport
	JAARLIJKS HERHALEN	

#### 5.4 Trainers

Over het algemeen is men nu tevreden over de kwaliteit van de trainers. Wel maakt men zich zorgen over het aantal trainers nu en over een aantal jaar. Daarom is het van belang daar aandacht aan te besteden. Ook spraken sommige leden uit het interessant te vinden een keer van een andere trainer training te krijgen en zouden trainers mogelijk van elkaar kunnen leren.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Inschatten aantal trainers (incl. trainers coördinator) nu en benodigd aantal in toekomst</b>	Begin 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
<b>Plan maken om nieuwe trainers te werven (manier van werven, (scholings)aanbod)</b>	Voorjaar 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
<b>Plan maken voor investeren in huidige trainers (scholing, vragen naar behoeften, sociale activiteit)</b>	Voorjaar 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
<b>Uitvoeren plan om nieuwe trainers te werven</b>	Zomer 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
<b>Uitvoeren plan ter behoud van trainers</b>	Zomer 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
<b>Evaluatie en aanpassen van plannen voor werving en behoud van trainers</b>	4 <sup>e</sup> kwartaal 2023	TCW en TCB en/of trainerscoördinator
	HERHALEN	

## 5.5 Ledenbestand

Het huidige ledenaantal is goed. De instroom is er voornamelijk bij de jeugd. Om leden te behouden, om nieuwe leden te werven, kan er naar een bredere doelgroep gekeken worden.

Het doel is om het huidige ledenbestand minimaal op peil houden, maar met nieuwe takken van sport (inclusief) wellicht groei.

Ledenwerving is geen doel op zich, maar sluit aan bij andere beleidskeuzes. Deze beleidskeuzes staan uitgebreider beschreven in de voorgaande paragrafen.

## 5.6 Clubactiviteiten

Er worden al veel activiteiten bij Groningen Atletiek georganiseerd. Dit zijn vooral atletiek georiënteerde activiteiten voor de weg/baan/jeugd/afdeling Roden, maar we zien op twee gebieden nog wel mogelijkheden om het activiteiten aanbod uit te breiden.

Ten eerste is het activiteiten aanbod voor de pupillen en/of junioren relatief beperkt. Hier liggen mogelijkheden om meer wedstrijdje op de baan te organiseren. Wellicht ook wat creatief om te gaan met rangen en standen (bijvoorbeeld wie is het meest verbeterd of iets dergelijks), waardoor ook verschillende deelnemers een keer kunnen winnen. Daarnaast is het in het kader van verbinden binnen de vereniging interessant om toppers een keer uit te nodigen om een clinic of iets dergelijks te organiseren. Deze exposure kan ook bijdragen aan meer deelnemers. Verder kan er bijvoorbeeld worden gedacht aan het organiseren van een atletiekkamp in Groningen.

Ten tweede zien we mogelijkheden om meer vereniging brede activiteiten te organiseren. Hierbij zijn ook vormen mogelijk waarbij we leden met elkaar verbinden. Te denken valt aan: cruck/crack-toernooi, ouder/kind toernooi, verschillende teams etc.

Ten derde het organiseren van niet atletiek gerelateerde activiteiten, zoals een barbecue of een kerst-/nieuwjaarsborrel.

Door meer exposure te creëren via de mediakanalen, en een breder publiek te interesseren, kan dit bijdragen aan de verenigingsidentiteit en de betrokkenheid van de leden.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Activiteiten jeugd aanbod vergroten</b>	Start 2023	Pupillen/juniorencommissie (evt. i.o.m. activiteitencommissie pupillen/junioren)
<b>Activiteiten vereniging breed; gericht op samenwerking tussen groepen en die de binding met de vereniging kunnen vergroten.</b>	Start 2023	ECW/ECB Evt. i.s.m. (evt. i.o.m. activiteitencommissie pupillen/junioren)
<b>Activiteiten niet atletiek gerelateerd</b>	Start 2023	Iedereen, te initiëren door algemeen bestuurslid

## 5.7 Communicatiebeleid

Groningen Atletiek wil de clubwaarden en de clubidentiteit duidelijker communiceren en uitdragen. Deze communicatie dient haar leden te bereiken, maar ook de 'buitenwereld'.

Voor het bereiken van deze ambitie is ons advies dat er een tweetal randvoorwaarden worden ingevuld:

- Er moeten duidelijke richtlijnen zijn voor logo, lettertypen, beeld en schrijfstijl, die consistent wordt doorgevoerd in alle uitingen.
- Daarnaast zou het wenselijk zijn dat er nagedacht wordt over een clubslogan, die de verbinding van de leden duidelijk positioneert.

Bovenstaande uitgangspunten worden consequent doorgevoerd op onze mediakanalen/uitingen. Mogelijke mediakanalen zouden bijvoorbeeld kunnen zijn.

- Website;
- Facebook;
- Twitter;
- Instagram;
- YouTube;
- Groningen Atletiek TV, met filmmateriaal van clubleden die iets vertellen over de clubwaarden;
- Nieuwsbrief.

In een verdere uitwerking zal een keuze gemaakt moeten worden van welke mediakanalen gebruik gemaakt kan worden.

Daarnaast is het van belang dat we eigenaarschap beleggen bij een clubverantwoordelijke (PR-commissie), die deze content inricht en beheert. Indien mogelijk, zou het fijn zijn om op basis van metingen, het uitdragen van de content continu te verbeteren. Hierdoor gaan meer mensen onze mediakanalen weten te vinden, en wordt er tegelijkertijd ook meer tijd doorgebracht op deze kanalen.

Indien bovenstaande randvoorwaarden zijn ingevuld, dient het online bereik te worden vergroot. Dit betekent concrete doelstellingen koppelen aan onze mediakanalen/uitingen. Hoeveel mensen lezen de nieuwsbrief, hoeveel bezoekers van de site, hoeveel volgers etc.

Naast het vergroten van de online exposure pleiten we ook voor fysieke uitingen op het sportpark die bijdrage aan de clubwaarden en de clubidentiteit. Dit zou bijvoorbeeld kunnen door middel van een bord of een doek bij de entree van het sportpark. Uiteraard vraagt dit ook om verdere verdieping.

Tot slot pleiten we ervoor dat de profilering en herkenbaarheid van de Groningen Atletiek leden ook op andere manier herkenbaar is, bijvoorbeeld in het dragen van de kleding.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Opstellen van een communicatiebeleid (in- en extern)</b>	Begin 2023	Bestuur i.sm. PR-commissie
<b>Plan van Aanpak maken</b>	Voorjaar 2023	PR-commissie
<b>Plan uitvoeren</b>	Zomer 2023	PR-commissie
<b>Plan evalueren</b>	Eind 2023	PR-commissie
	JAARLIJKS HERHALEN	

## 5.8 Sponsorbeleid

Sponsoring is een inkomstenbron die nog bijna niet wordt benut door Groningen Atletiek. Door invulling te geven aan het sponsorbeleid kunnen de inkomsten significant worden verhoogd. Hierbij gelden twee duidelijke restricties: Als 1<sup>e</sup> dat sponsoren geen invloed mogen hebben op het beleid van de vereniging. Dat blijft voorbehouden aan het bestuur en de leden. Ten 2<sup>e</sup> zal Groningen Atletiek geen vorm van sponsoring toelaten die de goede naam van de vereniging aantast, dan wel niet in lijn is met de doelstellingen van de vereniging.

Om bovenstaande doelstelling goed te coördineren dient het bestuur een sponsorcommissie aan te stellen die het sponsorbeleid vormgeeft en het mandaat krijgt om namens het bestuur op zoek te gaan naar sponsoren. In het sponsorbeleid dient naast de uitgangspunten, die voor de vereniging gelden, ook worden weergegeven welke tegenprestatie de vereniging levert voor de sponsoren.

Door het opstellen van sponsorbeleid wordt de lijn en toekomstvisie duidelijker. Hierdoor wordt het makkelijker om concrete voorstellen te doen aan sponsoren en succesvollere sponsoren te werven. Het beleidsplan op het gebied van sponsoring gaat in op hoe de organisatie ingericht dient te worden om de gestelde doelen te bereiken.

In onderstaande opsomming wordt kort vermeld welke zaken er in een sponsorplan vermeld kunnen worden:

- *Organisatie:* Benoem de rollen binnen sponsorcommissie en beschrijf deze. Beschrijf de werkwijze van de sponsorcommissie en wat de relatie is tussen bestuur en sponsorcommissie. Benoem hierin tevens de basisregels die gelden voor de sponsorcontracten;
- *Introduceer de vereniging:* wat is de historie en wat zijn de sterke punten van de vereniging;
- *Doel/visie:* wat is de doelstelling op het gebied van de sponsoring? Formeer deze doelen concreet;

- *Doelgroep:* Voor welke groep zoek je sponsors? De jeugdafdeling of de wedstrijdploeg? En welke doelgroep sponsors past hierbij? Grote bedrijven of kleinere? Welke sector(en)?;
- *Stappenplan benaderen nieuwe sponsors:* zet hier uiteen hoe nieuwe sponsors benaderd kunnen worden. Begin met het opstellen van een lijst van potentiële sponsors en eindig bij het opstellen van het sponsorcontract;
- *Mogelijkheden:* stel een aantal standaard sponsorpakketten op waarbij besproken wordt wat de sponsor krijgt in ruil voor een bijdrage aan Groningen Atletiek. Inventariseer hierbij welke promotiemogelijkheden er zijn voor de sponsors (kleding/wagenpark/reclameborden langs parcours/website e.d.) en voor welke periode het wenselijk is om de sponsor(en) vast te leggen.

Een cruciaal onderdeel van een goede relatie met sponsors ligt bij de administratie. Houd een goed overzicht bij van wat er gebeurt op het gebied van sponsoring. Denk hierbij aan het bijhouden van start- en eindtijden van de sponsorcontracten, de totale inkomsten op jaarbasis en eventuele opmerkingen. Het advies is om deze rol apart te positioneren bij een sponsorcommissie.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Benoemen sponsorcommissie</b>	Begin 2023	Bestuur
<b>Opstellen sponsorbeleid</b>	Voorjaar 2023	Sponsorcommissie
<b>Implementeren sponsorbeleid</b>	Zomer 2023	Sponsorcommissie
<b>Plan evalueren</b>	Eind 2023	Sponsorcommissie
	JAARLIJKS HERHALEN	

### 5.9 Vrijwilligersbeleid

Onze vereniging kent vele vrijwilligers voor structurele en voor incidentele taken. Het wordt de laatste jaren moeilijker om vrijwilligers te vinden. Onder de vrijwilligers vindt een vergrijzing plaats, er zijn veel “oudgedienden” en weinig nieuwe gezichten. Om een goed vrijwilligersbestand te krijgen, en te behouden, dient het bestuur beleid op te stellen om dit mogelijk te maken. Daarnaast moet het bestuur duidelijkheid geven over wel of geen vrijwilligersvergoeding en betaalde functies.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Opstellen vrijwilligersbeleid</b>	Begin 2023	Bestuur
<b>Beleid uitvoeren</b>	Voorjaar 2023	Bestuur of ingestelde vrijwilligerscommissie
<b>Beleid evalueren</b>	Zomer 2023	Bestuur of ingestelde vrijwilligerscommissie
<b>Beleid continueren</b>	Jaarlijks	Bestuur of ingestelde vrijwilligerscommissie

## 6. De doelen - Accommodatie

Groningen Atletiek maakt gebruik van het atletiekcentrum in het Stadspark. Zij huurt dit van de gemeente. Andere partijen kunnen het atletiekcentrum ook huren, maar Groningen Atletiek is de belangrijkste huurder. De baan wordt dagelijks gehuurd van de namiddag tot 21.00u, op zaterdag de gehele dag en op zondagochtend.

Het clubhuis dat op het atletiekcentrum staat is eigendom van Groningen Atletiek middels een recht van opstal. In het clubhuis bevinden zich een kantine, een krachthonk en een aantal overige ruimtes.

In de komende jaren is het atletiekcentrum aan een renovatie c.q. vernieuwing toe. Thans bestaat het uit een 6-laans rondbaan met een 8-laans sprintbaan en een aantal technische voorzieningen. In principe vervangt de gemeente alles één op één, dus komen dezelfde voorzieningen terug. Als Groningen Atletiek andere wensen heeft t.a.v. de indeling van het centrum zal zij hiervoor met wensen en onderbouwingen bij de gemeente moeten aankloppen.

Vanuit de vereniging is in ieder geval duidelijk dat de wens voor uitbreiding aanwezig is. De huidige 6-laans rondbaan is vaak overvol met gebruikers.

Op korte termijn dient een werkgroep te worden opgesteld voor het opstellen van een pakket van eisen ten aanzien van het atletiekcentrum. Deze werkgroep dient ook een onderbouwing hiervoor op te stellen. Hiermee kan de vereniging naar de gemeente om te kijken hoe deze wensen gerealiseerd kunnen worden.

Voor het clubhuis is onlangs een duurzaamheidsonderzoek gehouden. Investerings in duurzaamheid voor het clubhuis blijken niet uit te kunnen, ze zijn te duur en hebben een te lange terugverdientijd. Toch hoeft dit ons niet te weerhouden om enkele punten te verbeteren. Met de stijgende gasprijzen wordt het wellicht toch interessant om te kijken of we van het gas af kunnen. Hoewel op het clubhuis jaarlijks minder gas wordt verbruikt dan binnen een gemiddeld huishouden kan vervanging van de huidige cv-installatie door een warmtepomp en isolatiewerkzaamheden toch een optie zijn.

De huidige omzet van de kantine is “magertjes” te noemen. Om de omzet te verhogen en ook wat inkomsten voor de vereniging te genereren is een modernisering van het clubhuis gewenst. Een herinrichting en aanpassing van het assortiment en prijzen alsmede het organiseren van festiviteiten in het clubhuis moeten hieraan bijdragen. De huidige clubhuiscommissie, eventueel aangevuld met enkele deskundige buitenstaanders, wordt gevraagd met een plan te komen om hieraan te werken.

### 6.1 Visie Accommodatie baan

De grote renovatie/verbouwing is gepland in 2027. Echter de Gemeente Groningen heeft de mogelijkheid genoemd dat dit eventueel naar voren gehaald kan worden naar 2024.

Om de ambitie te kunnen invullen is een uitbreiding van de baan wenselijk. Dit is inclusief de totale terreinontwikkeling (incl. kleedkamers; excl. clubhuis). Het advies is om deze mogelijkheid te onderzoeken. Hiervoor dient een projectgroep aangesteld te worden.

De visie van de gehele accommodatie zal leiden tot concrete plannen welke financieel haalbaar en toekomstbestendig dienen te zijn.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Inrichten projectgroep</b>	Begin 2023	Bestuur
<b>Plan van aanpak buitenaccommodatie</b>	Voorjaar 2023	Projectgroep i.s.m. bestuur
<b>Plan uitvoeren</b>	zsm	Projectgroep i.s.m. bestuur
<b>Plan evalueren</b>	Begin 2025	Projectgroep i.s.m. bestuur

## 6.2 Visie Clubhuis baan

Het clubhuis is verouderd en niet toekomstbestendig. De mogelijkheden voor verbetering van het clubhuis en de exploitatie ervan moet worden onderzocht. Hiervoor zal een lijst van eisen en wensen moeten worden opgesteld.

De visie van het clubhuis staat in nauw verband met de visie van de gehele accommodatie. Deze zullen leiden tot concrete plannen welke financieel haalbaar en toekomstbestendig dienen te zijn.

Activiteit	Periode	Door wie
<b>Inrichten clubhuiscommissie</b>	Begin 2023	Bestuur
<b>Plan van aanpak clubhuis</b>	Voorjaar 2023	Clubhuiscommissie i.s.m. bestuur
<b>Plan uitvoeren</b>	zsm	Clubhuiscommissie i.s.m. bestuur
<b>Plan evalueren</b>	Begin 2025	Clubhuiscommissie i.s.m. bestuur





## 7. De doelen - Financiën

We zijn een erg gezonde financiële vereniging. In 2021 hebben we een mooie winst gemaakt. Deze winst is nagenoeg volledig op het conto te schrijven van verkregen subsidies in verband met corona.

In 2020 hadden we een kleine winst (zonder corona subsidies). We reserveren elk jaar € 10.000 voor het groot onderhoud clubhuis en € 4.000.- voor materiaal.

Onze solvabiliteit zit boven de algemene richtlijn. Een bedrijf of vereniging moet een solvabiliteit tussen de 25% en 40% moet hebben voor een gezonde huishouding.

Er zijn wel wat uitdagingen qua financiën:

- Geen corona subsidies meer vanaf 2022;
- Teruglopende ledenaantal waardoor lagere opbrengst contributie;
- Marge op de omzet kantine is laag;
- Groot onderhoud van de accommodatie zowel de baan als het clubhuis en krachthoek;
- Stijgende kosten van o.a. gas en elektra.

Kansen zijn er gelukkig ook:

- Meer marge halen uit de kantineopbrengsten. Dat kan tweeledig: meer marge op de verkoop en/of meer omzet genereren;
- Omzet halen uit het organiseren van (extra) activiteiten, zoals barbecues houden voor leden of meer atletiekwedstrijden op de baan;
- Reserves om de baan te renoveren en/of uit te breiden naar een 8 laans baan.
- Baten uit sponsoring kunnen uitgebreid worden.

Groningen Atletiek is een financieel gezonde en zuinige vereniging.